



TARKASTUSLAUTAKUNNAN
ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2025
Liedon kaupunginvaltuustolle



Kuva: Liedon nettisivut 21.4.2026

Tarkastuslautakunta 25.5.2026

Sisällys

1.	Tarkastuslautakunnan puheenjohtajan katsaus	3
2.	Tarkastuslautakunnan tehtävä ja kokoonpano	4
3.	Liedon kaupungin talousarvion tuloslaskelmaosan toteutusvertailu sekä taseen tunnusluvut	5
4.	Hyvinvoinnin ja terveystavoitteiden edistämisen toteutuminen Liedossa	8
5.	Arvio valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta	10
5.1	Kaupunginhallitus.....	10
5.2	Ympäristöterveyslautakunta	12
5.3	Varhaiskasvatus- ja koulutuslautakunta	13
5.4	Hyvinvointilautakunta	15
5.5	Tekninen lautakunta	17
5.6	Liedon vesi.....	19
5.7	Kaavoitus- ja rakennuslautakunta.....	21
5.8	Konserniyhtiöt	23
5.9	Investoinnit	24
6.	Henkilöstö	25
7.	Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle	27
8.	Allekirjoitukset	28



Kuvassa Liedon tarkastuslautakunta: vasemmalta Päivi Ruuskanen, Soili Leppänen (vpj), Simo Satto, Pasi Isokangas, Lauri Isotalo (pj.), Tony Lindvall ja Taru Mäki.

1. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajan katsaus

Vuoden 2025 talousarvio alun perin tehtiin noin 1,740 milj. € alijäämäiseksi, mutta tilikauden aikana tapahtuneista muutoksista huolimatta lopullinen ylijäämä oli 1,298 milj. €. Ylijäämästä noin 0,286 miljoona euroa on kaupungin osuus ja noin 1,013 miljoona euroa Liedon Veden osuus. Kirjausten jälkeen taseessa olevan kaupungin kumulatiivisen ylijäämän määrä on 31.12.2025 ollut 20,543 miljoona euroa ja vastaavasti konsernitaseen ylijäämä on ollut noin 29,571 miljoona euroa.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt nettobudjetin käyttötalousosassa kaupunginhallitukselle ja lautakunnille. Lisäksi kaupunginhallituksen alaiseen toimintaan on myönnetty määrärahoja, joiden sitovuustaso on tietty kohde. Kaupunginhallitusta ja lautakuntia sitovat ne toiminnalliset tavoitteet, jotka on mainittu valtuustoon nähden sitoviksi. Määrärahan sitovuustaso on toimintakate ja sitovuustasoon voidaan tehdä muutoksia vain valtuuston päätöksellä.

Vuoden aikana tapahtunut muutos lopputuloksessa on siis merkittävä, jota on syytä tarkastella myös kriittisesti. Vaikka muutos on positiivinen. Tarkastuslautakunta haluaa painottaa, että kaupungintaloussuunnittelun laadintaa, suunnitelmallisuutta ja varsinkin vuoden aikaista seurantaa tulee kehittää jatkossa.

Kaupungintalousarviota tehdessä ja sen toteutuksessa viranhaltijat sekä päättäjät joutuvat tekemään vaikeitakin arvovalintoja siitä, mistä esimerkiksi hyvinvointia tai terveyttä tuottavasta palvelusta joudutaan tinkimään tai jopa kokonaan luopumaan. Myös positiivinen ylijäämä olisi tärkeää huomata paremmin jo taloutta seurattaessa vuoden aikana.

Liedosta lienee yleisesti muualla mielipide, että kaupunki on "hyvämaininen, muuttovoittoinen, yritysystävällinen, jossa on hyvä elää ja toimia". Tämä kuvastanee myös sitä, että kaupungin asioita hoidetaan hyvällä tavalla. Kaupungin viranhaltijoiden työskentelyotteessa on havaittavissa sitoutuneisuutta, innostusta ja osaamista työtänsä kohtaan.

Lauri Isotalo
Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

2. Tarkastuslautakunnan tehtävä ja kokoonpano

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on KuntaL (410/2015) 121 §:n mukaan muun muassa arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet kaupungissa ja kuntakonsernissa ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla (arviointikertomus). Lisäksi tarkastuslautakunnan tehtävänä on ollut valvoa KuntaL 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano 2.6.2025 alkaen

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Lauri Isotalo, Pj.	Petra Loikas
Soili Leppänen, Vpj.	Siru Kolehmainen
Matti Föhr 26.1.2026 saakka	Kai Katajisto
Pasi Isokangas 27.1.2026 alkaen	Kai Katajisto
Simo Satto	Markku Wahlsten
Päivi Ruuskanen	Pauli Auramaa
Tony Lindvall	Janne Martti
Taru Mäki	Jessica Wikholm-Salminen

Tilikauden 2025 arviointitoimintaa varten tarkastuslautakunnan kokouksissa on käynyt kuultavina

- kaupunginjohtaja Mika Ingi
- talousjohtaja Markus Maunula
- hyvinvointijohtaja Jani Äijälä
- toimialajohtaja, sivistyspalvelut Laila Mäkelä
- henkilöstöpäällikkö Minna Kekarainen
- Liedon Asunnot Oy:n toimitusjohtaja / isännöitsijä Mauri Suominen
- kaupunkikehityspalveluiden toimialajohtaja Jani Kreula
- Liedon Lämpö Oy:n toimitusjohtaja Ari-Matti Mattila
- Nautelankoski-säätiö sr:n hallituksen puheenjohtaja Matti Susi
- Nautelankoski-säätiö sr:n museonjohtaja Leena Viskari

Tarkastuslautakunta on kokoontunut tilikauden 2025 tehtäviään varten kymmenen kertaa.

Tilintarkastusyhteisönä on toiminut TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy ja vastuunalaisena tilintarkastajana ja tarkastuslautakunnan sihteerinä JHT, HT Jukka Vuorio.

Arviointikertomuksen laadinnassa on huomioitu tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisyydet.

3. Liedon kaupungin talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu sekä taseen tunnusluvut

Ulkoiset ja sisäiset 1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikk. €	Poikk. %
TOIMINTATUOTOT	36 492	- 1 100	36 492	39 231	2 739	8 %
Myyntituotot	16 504		16 504	17 053	549	3 %
Maksutuotot	2 123		2 123	2 544	421	20 %
Tuet ja avustukset	836		836	1 302	466	56 %
Muut tuotot	17 029	- 1 100	17 029	18 332	1 303	8 %
TOIMINTAKULUT	- 94 892		- 94 892	- 91 862	3 030	-3 %
Henkilöstökulut	- 44 514		- 44 514	- 42 626	1 889	-4 %
Palkat ja palkkiot	- 35 913		- 35 913	- 34 546	1 367	-4 %
Henkilöstösivukulut	- 8 601		- 8 601	- 8 079	522	-6 %
Palvelujen ostot	- 27 390		- 27 390	- 26 197	1 193	-4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 6 796		- 6 796	- 6 918	- 122	2 %
Avustukset	- 2 846		- 2 846	- 2 727	119	-4 %
Muut toimintakulut	- 13 346		- 13 346	- 13 395	- 49	0 %
TOIMINTAKATE	- 58 400	- 1 100	- 58 400	- 52 631	5 769	-10 %
VEROTULOT	47 422		47 422	46 420	- 1 002	-2 %
MUUT VALTIONOSUUDET	16 303		16 303	16 206	- 97	-1 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	- 868		- 868	- 394	474	-55 %
Korkotuotot	30		30	75	45	150 %
Muut rahoitustuotot	562		562	871	309	55 %
Korkokulut	- 1 360		- 1 360	- 1 242	118	-9 %
Muut rahoituskulut	- 100		- 100	- 98	3	-3 %
VUOSIKATE	4 457	- 1 100	4 457	9 601	5 145	115 %
POISTOT JA ARVONALENNUKSET	- 7 300		- 7 300	- 8 308	- 1 008	14 %
Suunnitelman mukaiset poistot	- 7 233		- 7 233	- 6 894	339	-5 %
Arvonalentumiset	- 67		- 67	- 1 414	- 1 347	2 020 %
TILIKAUDEN TULOS	- 2 843	- 1 100	- 2 843	1 293	4 137	-145 %
Poistoeron lisäys	5		5	5		1 %
TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ	- 2 838	- 1 100	- 2 838	1 298	4 137	-146 %

Yllä olevassa taulukossa on tekninen virhe ”talousarvio muutokset sarakkeessa”: -1,100 miljoonan euron talousmuutosta ei ole huomioitu vertailussa. Todellinen tilikauden ylijäämän poikkeama on +5,236 miljoona euroa +133,0 % %. Tuo 1,100 miljoonan laskuvirhe toistuu myös tuloslaskelman eri yhteenlaskuriveillä (toimintakate ja vuosikate).

Kaupunginhallituksen on Kuntalain 115 §:n mukaan tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 1 293 260,57 euroa.

Kaupunginhallitus tekee tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavan esityksen:

- Tehdään poistoerojen vähennyksiä 5 045,64 euroa suunnitelman mukaan.
- Tilikauden ylijäämä 1 298 306,21 euroa kirjataan oman pääoman muutoksena taseeseen ylijäämäksi. Ylijäämästä Liedon kaupungin osuus on 285 745,00 euroa ylijäämää ja Liedon Veden osuus on 1 012 559,47 euroa ylijäämää.

Kirjausten jälkeen taseessa olevan kaupungin kumulatiivisen ylijäämän määrä on 31.12.2025 ollut 20,543 miljoona euroa ja vastaavasti konsernitaseen ylijäämä on ollut noin 29,571 miljoona euroa.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt nettobudjetin käyttötalousosassa kaupunginhallitukselle ja lautakunnille. Lisäksi kaupunginhallituksen alaiseen toimintaan on myönnetty

määrärahoja, joiden sitovuustaso on tietty kohde. Kaupunginhallitusta ja lautakuntia sitovat ne toiminnalliset tavoitteet, jotka on mainittu valtuustoon nähden sitoviksi. Määrärahan sitovuustaso on toimintakate. Sitovuustasoon voidaan tehdä muutoksia vain valtuuston päätöksellä.

Kaupunginvaltuusto vahvistaa sitovat tavoitteet verotuloihin, valtionosuuksiin sekä rahoitus- tuottoihin ja -kuluihin. Rahoituslaskelmassa valtuustoon nähden sitovat erät ovat pitkäai- kaisten lainojen ja antolainasaamisten lisäys.

Taseen tunnusluvut ilmaisevat vakavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaantuneisuutta:

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	39	39
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	111	110
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	20 543	19 244
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	991	931
Lainakanta 31.12., 1 000 €	66 923	63 757
Lainakanta 31.12., €/asukas	3 230	3 085
Lainat ja vuokravastuut, 31.12.	76 467	74 102
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	3 691	3 586
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	381	399
Asukasluku	20 719	20 666

Liedon kaupungin lainakanta kasvoi noin 3,2 miljoonaa euroa vuonna 2025. Rahavarat olivat 31.12.2025 noin 3,0 miljoonaa euroa eli noin 0,1 miljoonaa euroa vähemmän kuin 31.12.2024 (3,1).

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta katsoo, että Liedon kaupungin taloudellinen asema on kohtuullisen vahva. Kaupungin kumulatiivinen ylijäämä on vuoden 2025 lopussa ollut noin 20,5 miljoonaa euroa ja vastaava ylijäämä on konsernitaseessa noin 29,6 miljoonaa euroa.

Todettakoon, että kaupunginhallituksen päättämässä tilinpäätösasiakirjassa on talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailussa kirjoitusvirhe talousarviomuutoksen osalta: 1,1 miljoonan euron talousarviomuutosta Kaavoitus- ja rakennuslautakunnan toimintatuot- tojen vähennystä ei ole esitetty oikein.

Kokonaisuutena kaupungin tilikauden ylijäämä toteutui muutettua talousarviota parempana, noin 5,236 miljoonalla eurolla. Toimintakate toteutui 6 869 (+11,5 %) miljoonaa euroa talous- arviota parempana ja vuosikate riitti kattamaan poistot, mutta ei investointeja.

Tarkastuslautakunta haluaa korostaa kaupungin talousarvion laadinnassa täydellisyyssi- periaatetta, jonka mukaan talousarvioon on otettava kaupungin rahankäyttö ja rahan lähteet

kokonaisuudessaan. Tiedossa olevia menoja tai tuloja ei voi jättää talousarviosta pois. Täydellisyysperiaatteen mukaan myös kaupungin eri tehtävien sisäiset ostot ja myynnit otetaan talousarvioon, vaikka niihin ei suoraan liittyisi rahan käyttöä.

Tarkastuslautakunta haluaa vielä lisäksi korostaa, että kaupungin hallintosäännön 73 §:n mukaan talousarvioon tehtävät muutokset on esitettävä valtuustolle siten, että valtuusto eh-tii käsitellä muutosehdotukset talousarviovuoden aikana. Talousarviovuoden jälkeen talous-arvion muutoksia voidaan käsitellä vain poikkeustapauksissa. Kuntalain 110 §:ssä määrätään, että ”Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota”. Tarkas-tuslautakunta kehottaa toimialoja tarkentamaan taloussuunnitteluaan.

Lisäksi tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2025 talousarvion laadintaa vaikeutti erityi-esti työllisyyspalveluiden siirtyminen valtiolta kunnille. Tilikauden aikana kävi ilmeiseksi, että määrärahojen ja tuloarvioiden ennakointi oli osin epävarmaa erityisesti työllisyyspalve-luissa, varhaiskasvatus- ja koulutuslautakunnassa sekä teknisessä lautakunnassa.

Tarkastuslautakunta suosittaa kehittämään talousarvion laadinta- ja seurantaprosessia si-ten, että kaupunginhallitus voi riittävällä varmuudella luottaa talousarviotietojen realistisuu-teen sekä seurata poikkeamia ajoissa.



Kuva: Simo Satto, Näkymä senioritalon parvekkeelta

4. Hyvinvoinnin ja terveystavoitteiden edistämisen toteutuminen Liedossa

Kuntaliitto toteaa nettisivuillaan, että kunnilla on lakisääteinen velvoite edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Nykyään myös turvallisuuden teemat, etenkin arkiympäristön turvallisuus, yhdistetään luontevaksi osaksi hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden kokonaisuutta. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävä kunnassa on laaja-alainen ja poikkihallinnollinen. Hyvinvointia edistäviä toimia tehdään kunnan kaikilla sektoreilla. Lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä tehdään yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Keskeisenä yhteistyökumppanina hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on hyvinvointialue.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluiden kehittäminen jatkui vuonna 2025 painotuen osallisuuteen, lasten ja nuorten mielen hyvinvointiin, kirjaston ja Lieto-opiston palveluiden kehittämiseen sekä hyvinvointipalveluiden organisaatiomuutoksen toteuttamiseen.

- Hyvinvointijohtaja aloitti hyvinvointipalveluiden toimialajohtajana hyvinvointilautakunnan käynnistyessä 1.6.2025.
- Hallintosäätöön tehtiin muutokset koskien hyvinvointilautakunnan toimintaa sekä oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistusta.
- Kaupunginhallituksen alaisen toiminnan yhtenä valtuustoon nähden sitovana tavoitteena oli edelleen terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen.
- Toimenpiteistä kesken ovat edelleen kunnan osallisuusohjelman laatiminen sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistämishjelman laatiminen.

Vuonna 2025 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen painopisteitä olivat muun muassa kirjastopalvelujen kehittäminen, lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin tukeminen, koulunuorisotyön vahvistaminen, perheliikunnan sekä tapahtumien lisääminen ja järjestöyhteistyön kehittäminen.

- Lasten ja nuorten mielen hyvinvointia tuettiin siten, että kaikissa yläkouluissa ja toisella asteella oli saatavissa nuorisotyöntekijän palveluja.
- Kirjaston tapahtumien määrä kasvoi merkittävästi ja hyvinvointipalvelut tavoittivat uusia asiakkaita myös yhteistyön ja tapahtumien kautta.
- Hyvinvointipalveluiden organisaatiomuutos toteutettiin 1.6.2025 alkaen, kun kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta muuttui hyvinvointilautakunnaksi.

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta toteaa, että Liedon kaupungissa on tehty ja tehdään edelleen useita toimia asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Lautakunta kokee tärkeänä, että kaupungilla on oma osaava hyvinvointijohtaja ja että hyvinvointilautakunta on saatu käynnistettyä hallitusti.

Konsernihallinnon tulosalueen yksi tavoite oli terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen. Tämän tavoitteen kaksi toimenpidettä olivat kunnan osallisuusohjelman laatiminen sekä terveyden

ja hyvinvoinnin edistämishjelman laatiminen. Tarkastuslautakunta korostaa näiden ohjelmien laatimisen tärkeyttä.

Tarkastuslautakunta esittää edelleen, että kaupungin talousarviossa esitetään terveyden ja hyvinvoinnin edistämisestä mahdollisimman konkreettisia, mitattavissa olevia tavoitteita. Myös tavoitteiden saavuttamista kuvaavat mittarit tulisivat olla mahdollisimman selkeitä ja kuvaavia.

Tilinpäätöksessä tulisi selkeästi raportoida, miltä osin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden saavuttamisessa kaupungissa on onnistuttu ja missä on parannettavaa ja missä aikataulussa parannukset on suunniteltu tehtävän.

Tarkastuslautakunta toteaa edelleen, että Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman toteuttamisen vuosittaisen arvioinnin tulisi näkyä tilinpäätöksessä nykyistä selvemmin.

Liedon kulttuuriperinnön säilyttäminen on osa kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistämistä, ja on lietolaisten etu, että Liedossa säilyy oma kulttuuriperintö.



Kuva: Littoistenjärvi

5. Arvio valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta

5.1 Kaupunginhallitus

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama €	Poikkeama %
TOIMINTATUOTOT	12 089		12 089	13 657	1 567	12,97 %
TOIMINTAKULUT	- 11 381		- 11 381	- 10 871	510	-4,49 %
TOIMINTAKATE	708		708	2 786	2 078	293,45 %

Taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

Toimintakate on valtuuston nähden sitova

Kaupunginhallituksen alaisen toiminnan toimintakate toteutui noin 2 078 000 euroa talousarviota parempana. Toimintatuotot ylittivät talousarvion 1 567 000 eurolla ja toimintakulut alittuivat 510 000 eurolla.

Konsernihallinnon toimintakate oli 662 000 euroa talousarviota parempi. Merkittävin yksittäinen tekijä oli noin 370 000 euron kertaerä, joka liittyi vanhaan sosiaali- ja terveystoimen kuntalaskutukseen vuodelta 2019.

Joukkoliikenne Fölin laskennalliset matkamäärät kasvoivat tavoitetta suuremmiksi. Matkamäärä oli 954 000 ja toteuma 106 prosenttia tavoitteesta.

Työllisyyspalveluiden tulosalueella toimintakate toteutui noin 840 000 euroa talousarviota parempana. Työttömyys oli vuoden aikana keskimäärin 6,4 prosenttia ja työttömiä oli keskimäärin 663, mikä ylitti tavoitteen selvästi. Kunnan osarahoittamat työttömyysetuusmaksut nousivat 1 257 603 euroon.

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta pitää periaatteessa positiivisena asiana, että kaupunginhallituksen alaisen toiminnan toimintakate toteutui noin 2,078 miljoonaa euroa talousarviota parempana.

Merkittävä poikkeama talousarvioon nähden osoittaa kuitenkin, että vuoden 2025 talousarvion laadinnassa oli epävarmuutta erityisesti työllisyyspalveluiden osalta. Tarkastuslautakunta korostaa edellisen talousarviovuoden tavoin talousarvion täydellisyyseriaatetta, jonka mukaan talousarvioon on otettava kaupungin rahankäyttö ja rahan lähteet kokonaisuudessaan mahdollisimman tarkasti.

Julkiset työllisyyspalvelut siirtyivät 1.1.2025 alkaen kuntien vastuulle. Tarkastuslautakunta korostaa työllisyyspalvelujen toimivuuden ja varsinkin tuloksellisuuden merkitystä lietolaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä. Samalla lautakunta kiinnittää huomiota kunnan osarahoittamien työttömyysetuusmaksujen kasvuun.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan kaupunginhallituksen valtuuston nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet olennaisilta osin.



Kuva: Littoinen

5.2 Ympäristöterveyslautakunta

Taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama €	Poikkeama %
TOIMINTATUOTOT	1 930		1 930	1 907	- 24	-1,22 %
TOIMINTAKULUT	- 2 179		- 2 179	- 2 124	55	-2,54 %
TOIMINTAKATE	- 249		- 249	- 217	32	-12,78 %

Toimintakate on valtuuston nähden sitova

Taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

Tavoitteet ovat toteutuneet. Toimintakate alitti talousarvion 12,78 %, mutta summa ei ole kokonaisuuden nähden olennainen (-32 000 euroa).

Keskeiset toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

Ympäristöterveyslautakunnan alaisuudessa on yksi tulosalue, ympäristöterveydenhuolto. Tilinpäätöksen mukaan asiakaskyselyn tulokset olivat hyvät, yhteistyökykyisyys ja palveluhenkisyys arvioitiin tasolle 4,4/5 ja terveysvalvonnan tarkastukset sekä muut toimenpiteet ylittivät tavoitteen. Eläinsuojelu- ja eläintautivalvontakäyntejä tehtiin 437 kappaletta ja eläinlääkäreiden hoitokäyntejä 10 638.

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta toteaa, että ympäristöterveyslautakunta on saavuttanut olennaisilta osin tavoitteensa talousarviossa annettujen resurssien puitteissa.



Kuva: Liedon aseman Koirametsä

5.3 Varhaiskasvatus- ja koulutuslautakunta

Taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama €	Poikkeama %
TOIMINTATUOTOT	2 382		2 382	2 843	461	19,34 %
TOIMINTAKULUT	- 54 106		- 54 106	- 52 080	2 026	-3,74 %
TOIMINTAKATE	- 51 723		- 51 723	- 49 236	2 487	-4,81 %

Lautakunta on toimintakuluiltaan Liedon suurin. Toimintakuluja kertyi 52,1 miljoonaa euroa, mikä alitti talousarvion noin 2,0 miljoonalla eurolla. Toimintatuottoja kertyi 461 000 euroa arvioitua enemmän. Lautakunnan toimintakate alitti talousarvion noin 2,5 miljoonalla eurolla (4,81 %).

Varhaiskasvatuksen toimintakate toteutui 1,394 miljoonaa euroa talousarviota parempana ja yleissivistävän opetuksen toimintakate 1,093 miljoonaa euroa talousarviota parempana. Varhaiskasvatuksen tuotot ylittivät talousarvion ja menot alittuivat erityisesti henkilöstö- ja palvelusetelimennoissa.

Keskeiset toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

Toimialan pääteemoina ovat olleet hyvinvointi, viihtyvyys ja turvallisuus. Yhteistyötä eri toimijoiden kesken on kuvattu hyvin ja riskejä on arvioitu monipuolisesti. Toimialan keskeisiksi riskeiksi on tunnistettu muun muassa Ilmaristen alueen riittämättömät varhaiskasvatuspaikat sekä lasten ja nuorten mielenterveyspalvelujen puutteet.

Valtuuston nähden sitovat tavoitteet ovat toteutuneet olennaisilta osin.

Keskuskoulun rakentaminen jatkui suunnitellusti ja oppilaat pääsevät uuteen kouluun syyslukukaudeksi 2026. Kasvavilla alueilla palvelujen kysyntä jatkui voimakkaana. Lukion veto-voimaisuus säilyi hyvänä.

Sivistyspalveluissa korostuu sosiaalinen turvallisuus, johon kuuluvat osallisuuteen, osallistumiseen ja vuorovaikutukseen liittyvät asiat. Tilinpäätöksen mukaan toimialalla on käytössä runsaasti tietoa johtamisen tueksi ja riskien analysointi on monipuolista.

Valtakunnan tason päätöksillä on omat heijastusvaikutuksensa kuntapuolelle. Erityisesti lasten ja nuorten mielenterveyspalvelujen saatavuus sekä valtionosuuksien riittävyys vaikuttavat toimialan edellytyksiin.

Yhteistyömuotojen kehittäminen hyvinvointialueen kanssa jatkuu edelleen, ja tilinpäätöksen mukaan yhteistyössä on otettu myös pieniä askelia eteenpäin.

Tarkastuslautakunnan kannanotto

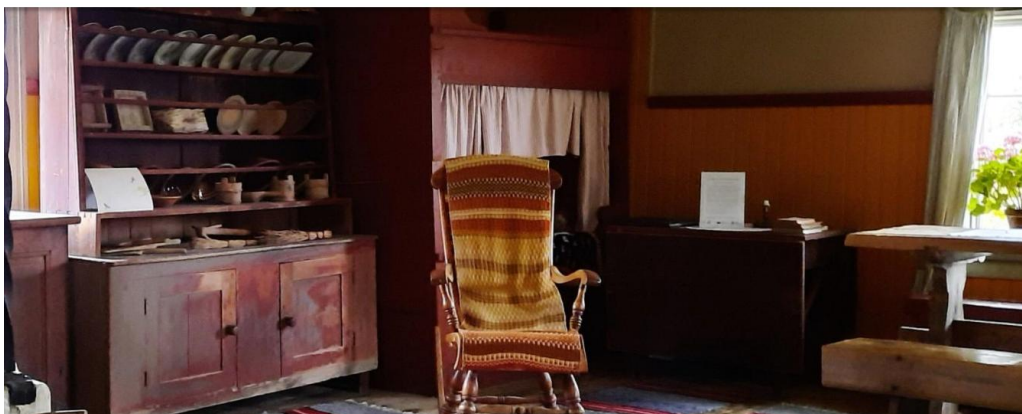
Varhaiskasvatus- ja koulutuslautakunnan taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet olennaisilta osin.

Tarkastuslautakunta toteaa, että riskien ja niiden arvioinnin sekä toteutumisen analysointi on kiitettävän monipuolista, mikä antaa erinomaiset lähtökohdat kehittämis- ja korjaustoimenpiteiden suunnittelulle ja toteuttamiselle. Suurin riski on valtionosuuksien jälkeenyäneisyys.

Tarkastuslautakunta toteaa, että toimialalla on saavutettu myös toiminnalliset tavoitteet huolimatta varhaiskasvatus- ja koulupaikkojen palveluiden kysynnän kasvusta etenkin kaupungin kasvualueilla.

Tarkastuslautakunta toteaa positiivisena asiana, että yhteistyömuotojen kehittäminen hyvinvointialueen kanssa jatkuu edelleen.

Yhtenä tavoitteena on ollut lukion vetovoimaisuuden kasvattaminen ja siinä on onnistuttu myös vuonna 2025.



Kuva: Nautelankoski museo

5.4 Hyvinvointilautakunta

Taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama €	Poikkeama %
TOIMINTATUOTOT	409		409	453	44	10,84 %
TOIMINTAKULUT	- 4 820		- 4 820	- 4 692	128	-2,65 %
TOIMINTAKATE	- 4 411		- 4 411	- 4 239	172	-3,90 %

Toimintatuotot ylittyivät 44 000 euroa (+10,84 %) ja toimintakulut alittuivat 128 000 euroa, jolloin toimintakate oli 172 000 euroa (+3,90 %) talousarviota parempi.

Keskeiset toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

Hyvinvointipalveluiden toimialalla vuoden 2025 painopisteinä olivat kirjastopalveluiden kehittäminen, lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin tukeminen, Lieto-opiston näkyvyyden vahvistaminen, liikuntaneuvonnan kehittäminen sekä tapahtumien lisääminen. Organisaatiomuutos kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnasta hyvinvointilautakunnaksi toteutettiin 1.6.2025 alkaen.

Tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Kirjastossa tapahtumien määrä kasvoi merkittävästi, koulunuorisotyötä vahvistettiin ja hyvinvointipalvelut tavoittivat asiakkaita aiempaa laajemmin.

Lieto-opiston keskeisin tavoite on edelleen yhteisöllisyyden edistäminen. Opiston kursseja voivat nuoret hyödyntää myös muissa opinnoissaan.

Kolmannen sektorin avustuspäärahojen ja hankeyhteistyön avulla on pystytty tukemaan hyvinvoinnin edistämistä.

Valtionosuuksien väheneminen ja palvelutarpeiden kasvu ovat edelleen uhka hyvinvointipalveluiden rahoitukselle.

Kirjaston, Lieto-opiston, nuorisopalveluiden ja liikuntapalveluiden käyttö oli runsasta. Tapahtumia järjestettiin aikaisempaa enemmän ja kirjastoon saatiin uusia asiakkaita.

Perheliikuntaa, tapahtumia ja hyvinvointia edistäviä palveluja jatkettiin ja kehitettiin edelleen.

Hyvinvointipalveluiden tavoitteet painottuivat palvelujen näkyvyyteen, yhteisöllisyyteen ja lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukemiseen. Lieto-opiston ja kirjaston yhteistyötä lisättiin.

Kaupunginhallitus kertoo, että hyvinvointipalveluissa on lisätty yhteistyötä yhdistysten, seurojen ja hyvinvointialueen kanssa.

Kaupunginhallitus kertoo, että tapahtumien, hankkeiden ja palvelujen avulla on pystytty lisäämään ja monipuolistamaan kaupunkilaisten hyvinvointia fyysisen kunnon, sosiaalisen pääoman sekä yhteisöllisyyden osalta.

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta toteaa toimintakateen poikkeaman johtuvan liikuntapaikkatuottojen, avustusten sekä henkilöstökulujen säästöjen osalta.

Tarkastuslautakunta toteaa positiivisena asiana, että hyvinvointipalveluissa on saatu kirjastoon uusia asiakkaita, tapahtumien määrää lisättyä ja lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin tukemista vahvistettua.

Tarkastuslautakunta toteaa liikuntatoimen onnistuneen hyvin hyvinvointia tukevien palvelujen järjestämisen osalta.

Tarkastuslautakunta toteaa, että toimialalla on pääosin saavutettu toiminnalliset tavoitteet huolimatta siitä, että kaikkia suunniteltuja kursseja ei toteutunut ja toiminnan muutokset vaativat edelleen vakiinnuttamista.

5.5 Tekninen lautakunta

Teknisten palveluiden toimiala vastaa kunnan kiinteästä omaisuudesta eli kiinteistöistä, puistoista, kaduista ja metsistä sekä vesi- ja viemäriverkostosta. Hyvin hoidettu omaisuus tuo kunnalle vetovoimaisuutta ja vähentää hallitsemattomia yllättäviä korjauskustannuksia ja tekee talouden suunnittelusta helpompaa tuleville vuosille. Rakennusten, ulkoalueiden, katujen ja kunnan halki kulkevien teiden turvallisuus on toiminnan ykkösprioriteetti. Myös asiakkaille suoraan annettavat palvelut, kuten kiinteistöhoito, ruokapalvelut ja puhtauspalvelut edistävät kaupunkilaisten hyvinvointia, minkä vuoksi niiden toimivuuden varmistaminen on erittäin tärkeä osa toimintaa.

Taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama €	Poikkeama %
TOIMINTATUOTOT	17 261		17 261	17 833	572	3,31 %
TOIMINTAKULUT	- 20 014		- 20 014	- 19 430	584	-2,92 %
TOIMINTAKATE	- 2 753		- 2 753	- 1 598	1 156	-41,98 %

Toimintatuotot ja toimintakulut sekä toimintakate

Tuotot muodostuivat talousarviota paremmiksi 0,572 miljoona euroa (3,31 %). Tämä johtuu erityisesti toimitilapalveluiden vuokratuotoista, hulevesimaksuista, kaivu- ja sijoituslupamaksuista sekä Liedon Veden laskutusrytmin muutoksesta. Toimintakulut alittuivat talousarvioon nähden 0,584 miljoona euroa (-2,92 %). Toimintakate on koko teknisen lautakunnan osalta noin 1,156 miljoonaa euroa parempi kuin talousarviossa.

Keskeiset toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

Vuonna 2025 oli tavoitteena parantaa toimialan pito- ja vetovoimaa, vahvistaa omaisuudenhallintaa ja toteuttaa keskeiset investoinnit hallitusti. Vuosi oli toimialalle toiminnallisesti ja rakenteellisesti merkittävä.

Hintojen nousu oli vuonna 2025 maltillisempaa kuin edeltävinä vuosina ja leuto talvi hillitsi energia- ja kunnossapitokuluja. Talousarviota laadittaessa kaikkia loppuvuoden vaikutuksia ei kuitenkaan pystytty ennakoimaan.

Yhteistyö muiden toimialojen kanssa on keskeistä kustannustehokkuuden saavuttamiseksi. Vuoden 2025 merkittävin hanke oli uuden Keskuskoulun rakentamisen jatkuminen. Lisäksi energiatehokkuuden parantamista jatkettiin kaupungin kiinteistöissä ja omaisuudenhallinnan pitkäjänteistä kehittämistä korostettiin.

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tekninen lautakunta on alittanut talousarviossa asetetun toimintakatteensa (valtuuston nähdessä sitovia nettomäärärahoja on säästynyt) noin 1,156 miljoonalla eurolla (41,98 prosentilla).

Liedon hallintosäännön 73 §:ssä määrätään talousarvion muutoksista, jonka mukaan: ”Talousarvion tehtävät muutokset on esitettävä valtuustolle siten, että valtuusto ehtii käsitellä muutosehdotukset talousarviovuoden aikana.” Merkittävä määrärahasäästö olisi pitänyt tuoda talousarviomuutoksena vuoden 2025 aikana valtuustoon. Tarkastuslautakunta korostaa edellisen talousarviovuoden tavoin talousarvion täydellisyyperiaatetta, jonka mukaan talousarvion on otettava kaupungin rahankäyttö ja rahan lähteet kokonaisuudessaan mahdollisimman tarkasti.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan tekninen lautakunta on saavuttanut toiminnalliset tavoitteensa olennaisilta osin.

Tarkastuslautakunta on kuitenkin edelleen huolissaan kaupungin tilojen ja infran huolto- ja kunnossapidosta. Kunnossapitosuunnitelman täytäntöönpanossa pitää määritellä selkeästi, kuka vastaa toimenpiteiden toteutuksesta ja valvonnasta.



Kuva: Yliskulman Frisbeegolfrata

5.6 Liedon vesi

Taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama €	Poikkeama %
TOIMINTATUOTOT	5 301		5 301	5 815	515	9,71 %
TOIMINTAKULUT	- 3 975		- 3 975	- 3 822	153	-3,85 %
TOIMINTAKATE	1 325		1 325	1 993	668	50,39 %

Liedon kaupungin tilikauden ylijäämä oli 1,3 miljoonaa euroa, joka on noin 4,1 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota parempi. Vuoden 2024 ylijäämä oli 1,2 miljoonaa euroa. Tilikauden 2025 ylijäämästä kaupungin osuus on noin 0,286 miljoonaa euroa ja Liedon Veden osuus noin 1,013 miljoonaa euroa.

Toimintatuotoista tarkastuslautakunta toteaa, että Liedon Veden toimintatuotot ylittivät talousarvion 0,515 miljoonaa euroa (+9,71 prosenttia). Merkittävin syy oli 1.4.2025 voimaan tulleen perusmaksun ja uuden neljän laskutuskerran rytmin käyttöönotto, josta aiheutui 13 kuukauden tuottojen kirjautuminen vuodelle 2025. Uusia siirtokelpoisia liittymismaksuja toteutui 193 000 euroa.

Toimintakuluissa syntyi kokonaisuudessaan säästöä eli ne jäivät 0,153 miljoonaa euroa (-3,85 prosenttia) alle talousarvion. Toimintakulut jäivät tiukan talousseurannan vuoksi hie-man talousarviota alhaisemmiksi.

Valtuustoon nähden sitova toimintakate jäi lopulta ylijäämäiseksi 0,668 miljoonaa euroa (+50,39 prosenttia).

Keskeiset toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

Liedon Vesi toimittaa laadukasta talousvettä häiriöttä kuluttajille ja johtaa jätevedet häiriöttä jätevesien puhdistuslaitokselle Kakolanmäen kalliopuhdistamoon. Käyttövesi ostetaan pääosin Turun Seudun Vesi Oy:ltä ja vuoden 2025 ostettu vesimäärä oli 1,187 Mm³.

Pääosa Tarvasjoen talousvedestä johdetaan Liedosta paineenkorotusaseman kautta kuluttajille. Tarvasjoen pohjoisosiin talousvesi ostettiin Parravahan Vesi Oy:ltä. Kaarinan varavesiyhteys otettiin käyttöön helmikuun alussa 2025, mikä parantaa merkittävästi talousveden saantia poikkeustilanteissa.

Asiakkailta on peritty perusmaksua ja kulutusmaksua vedenkulutuksen mukaan sekä talousvedestä että jätevedestä. Etäluettavia vesimittareita on asennettu yhteensä noin 1800 kappaletta.

Vesijohtolinjojen rikkoontumisia oli vuoden 2025 aikana kaksi. Toimintakulut tulevat kasvamaan materiaalien ja palvelujen hinnan kallistumisen vuoksi sekä Turun Seudun Vesi Oy:n varavesilaitosinvestointien myötä.

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta toteaa, että Liedon Veden toimintakate ylittyi talousarviossa olleen 1,325 miljoona euroa 0,668 miljoona eurolla (+50,39 prosenttia). Laskutusrytmin muutoksen vuoksi vuoden 2025 tulos ei kuitenkaan ole täysin vertailukelpoinen.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan Liedon Veden toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet olennaisilta osin.

5.7 Kaavoitus- ja rakennuslautakunta

Kaavoituksen tavoitteena on tuottaa ja ylläpitää korkealaatuista rakennettua ympäristöä, joka tarjoaa asukkaille vaihtoehtoisia asuin-, työpaikka- ja virkistysalueita. Mittaustoimi tuottaa maaomaisuuden hallintaan, kiinteistöjen muodostamiseen ja paikkatietoihin liittyviä palveluja.

Taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

1 000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama €	Poikkeama %
TOIMINTATUOTOT	3 498	- 1 100	2 398	2 516	118	4,93 %
TOIMINTAKULUT	- 2 185		- 2 185	- 2 474	- 289	13,21 %
TOIMINTAKATE	1 313	- 1 100	213	42	- 171	-80,09 %

Keskeiset toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen tilikautena 2025

Liedon kaupungin väestömäärä kasvoi 53 hengellä vuonna 2025. Kaavoituksella pyrittiin varmistamaan riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta asuin- ja yritysraentamiselle. Kaavoituksen painopisteet olivat ensisijaisesti nykyisten kaava-alueiden laajennusalueilla.

Kanta-Liedon ja Maaria-Ilmaristen osayleiskaavojen valmistelut ovat edenneet. Liedon keskuksen kehittämissuunnitelma on edennyt ja sitä varten on laadittu tarvittavia selvityksiä. Murrönväljän aurinkovoimalakentän osayleiskaava luonnos on ollut nähtävillä ja Metsämaan aurinkovoimalakentän osayleiskaava-aloite hyväksyttiin valtuustossa.

Asemakaavoituksen tuotannon ja tarjonnan painopisteenä oli ensisijaisesti nykyisten kaava-alueiden luontevat laajennusalueet. Asemakaavoista valmistui Sillilä 4 asemakaava ja asemakaavan muutos, joka on vuoden 2026 tontinluovutuskohte. Lähes kaikki Tastonmetsä 2 ja Matintalo 4 asemakaava-alueen asuinpienaloitonteista luovutettiin, ja niistä suurin osa meni vuokralle.

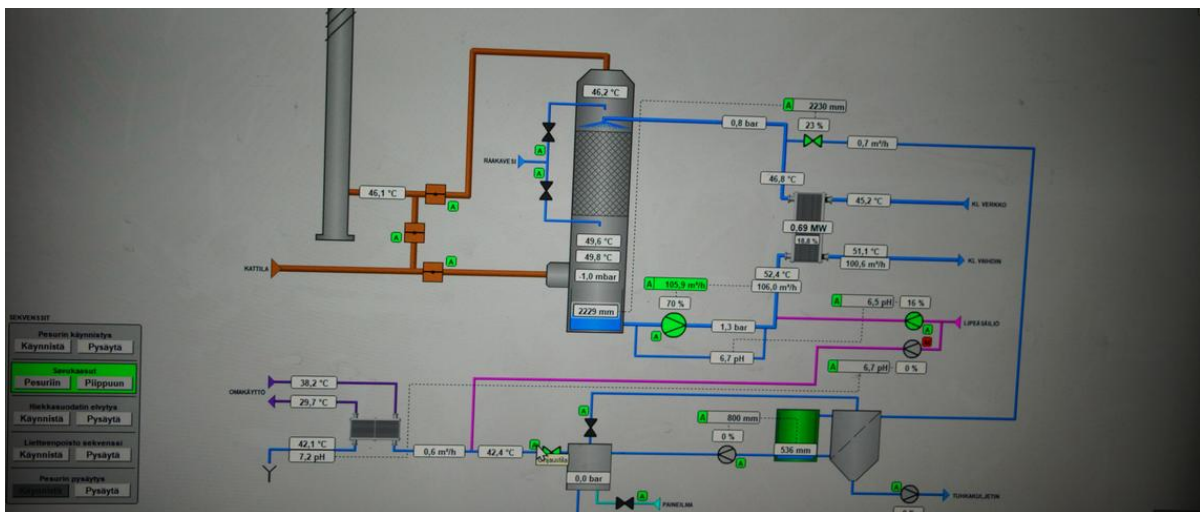
Raakamaan hankintaan oli varattu 2 miljoona euroa ja sitä käytettiin 1,61 miljoona euroa. Raakamaata hankittiin kaupungin keskeisiltä alueilta 59,9 ha. Keskustan alueelta ostettiin kolme omakotitalokiinteistöä.

Tontinmyyntituotot on käsitelty lautakunnassa kuukausittain ja talousarvion mukainen tontinmyyntitavoite oli 1,85 miljoona euroa, jota talousarviomuutoksessa laskettiin 1,1 miljoonalla euroalla. Tontinmyynnin kannalta vuosi 2025 oli haasteellinen ja tontinmyyntitulot jäivät talousarviosta. Myyntivoittoa kertyi 734 750 euroa ja maanvuokravuositulot kasvoivat 59 000 eurolla.

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin toimesta kaavoitus, infrarakentamisen edellytykset, rakennusluvut ja tarkastukset saadaan edelleen sujuvasti tehdyksi.

Tämä on myötävaikuttanut siihen, että Liedon kaupunki koetaan yrittäjäystävällisenä kaupunkina. Tarkastuslautakunta kiinnittää kuitenkin huomiota siihen, että tontinmyyntitulot jäävät selvästi talousarviosta.



Kuva, Simo Satto, Liedon Lämpö Oy, valvomo

5.8 Konserniyhtiöt

Liedon lämpö Oy

Liedon Lämpö Oy tuottaa ja toimittaa kohtuuhintaista kaukolämpöä toiminta-alueensa sopimusasiakkaille. Liittymismaksuilla ja perusmaksutuloilla katetaan verkostojen rakentamiskulut. Lämpöyhtiön verkostoa kasvatetaan huomioon ottaen kaavoituksen ja alueen taloudellisen kehityksen vaatimukset. Kasvua haetaan vain taloudellisesti kannattavalla tavalla.

1 000 EUROA	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama €	Poikkeama %
Tuloarviot ja määrärahat						
Tulot	4 680	0	4 680	4 663	-17	0%
Menot	-3 458	0	-3 458	-3 438	20	-1%
Poistot	-714	0	-714	-860	-146	20%
Rahoituserät ja verot	-360	0	-360	-328	32	-9%
Tilinpäätössiirrot				0		
Tulos	148	0	148	37	-111	-75%

Liedon Asunnot Oy

Tuottaa ja ylläpitää kysyntään nähden riittävää vuokra-asuntokantaa.

1 000 EUROA	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma 2025	Poikkeama €	Poikkeama %
Tuloarviot ja määrärahat						
Tulot	2 343	0	2 343	2 301	-42	-2%
Menot, poistot, rahoituserät, varaukset	-2 342	0	-2 342	-2 364	-22	1%
Tilinpäätös-siirrot				57		
Tulos	1	0	1	-6	-1	

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Liedon Lämpö Oy:n tulot olivat 4 663 000 euroa, menot 3 438 000 euroa, poistot 860 000 euroa ja rahoituserät sekä verot 328 000 euroa. Tilikauden tulos oli 37 000 euroa, kun talousarviossa tavoite oli 148 000 euroa. Päästökaupan tulot olivat 0 euroa ja päästöoikeuksien myynnin kulut -57 759,60 euroa.

Liedon Asunnot Oy:n tilikauden 2025 tulos oli -6 000 euroa talousarvion tavoitteen ollessa +1 000 euroa. Liikevaihto ja muut tuotot olivat 2,301 miljoonaa euroa tavoitteen ollessa 2,343 miljoonaa euroa. Liedon Asunnot Oy:n valtuuston asettamat toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet olennaisilta osin. Tarkastuslautakunta kehottaa edelleen kiinnittämään erityistä huomiota vuokrarästien nopeaan reagointiin ja vuokrasaatavien hallintaan.

Liedon Innovaatiokampus Oy:n tilinpäätös oli 4 000 euroa tappiollinen. Yhtiön toiminta oli kuitenkin aktiivista ja yrityskontaktien määrä kasvoi 2 559:een.

5.9 Investoinnit

Yhteensä	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikk. €	Poikk. %
Investoinnit						
Menot	- 20 210	670	- 19 540	- 16 175	3 365	-17 %
Tulot	0	0	0	113	113	0 %
Netto	- 20 210	670	- 19 540	- 16 062	3 478	-22 %

Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta toteaa, että investointien suunnitelman tarkkuutta ja toteuttamista tulee edelleen parantaa. Investointien kokonaismäärärahaa on tilikauden 2025 aikana vähennetty 0,670 miljoona euroa, mutta investointien lopullinen toteutuma on jäänyt muutetusta talousarviosta 3,365 miljoona euroa (-17 %) investointien toteutuman ollessa 16,175 miljoona euroa muutetussa talousarviossa suunnitellun 19,540 miljoonan euron sijaan.



Kuva: Entinen työväentalo Vuorilinna on yksi Tarvasjoen vanhimmista rakennuksista

6. Henkilöstö

Vuoden 2025 lopussa kaikkien palvelussuhteiden lukumäärä oli 853. Vakinaisen henkilöstön määrä oli 694. Vakinaisen henkilöstön palvelussuhteista kokoaikaisia oli 616 ja osa-aikaisia 78. Henkilötyövuosia kertyi yhteensä 810.

Vakinaisen henkilöstön keski-ikä oli 47,9 vuotta. Vuoden aikana alkoi 67 vakituista palvelussuhdetta ja päättyi 37. Vuonna 2025 vanhuuseläkkeelle siirtyi 16 työntekijää.

Vuoden 2025 palkkaratkaisujen kustannusvaikutus oli kuntien taloudelliseen tilanteeseen nähden suuri. KVTES:n ja OVTES osio G:n uusi tasopalkkajärjestelmä lisäsi paikallista kustannuspainetta.

Liedon kaupungin henkilöstömäärä toimialoittain 31.12.2025

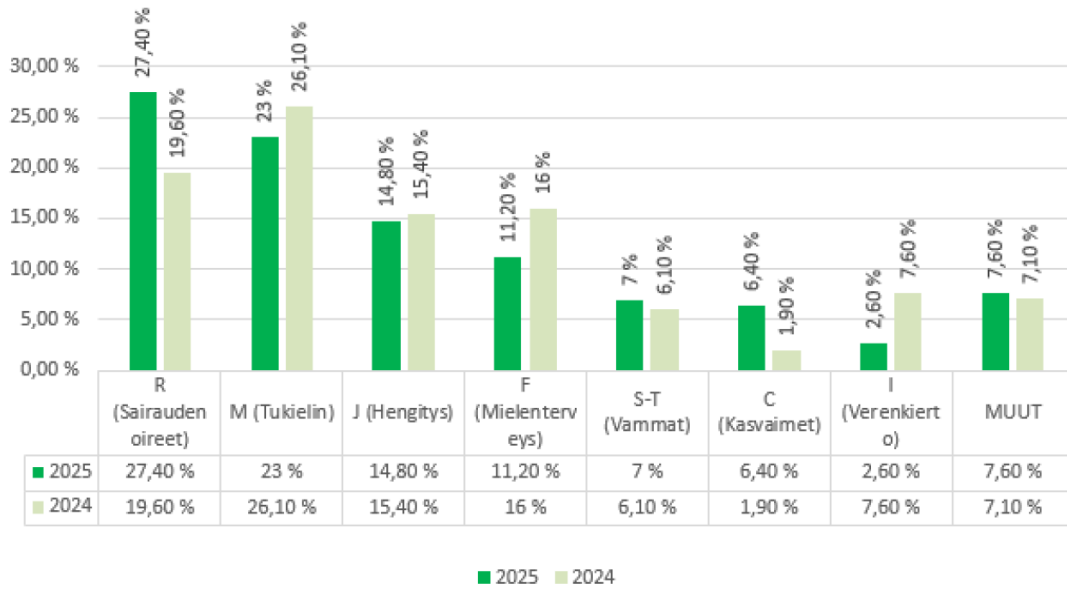
Toimiala	yhteensä	prosenttia
Hallintopalvelut	31	3,63 %
Hyvinvointipalvelut	71	8,32 %
Kaupunkikehityspalvelut	25	2,93 %
Sivistyspalvelut	538	63,07 %
Tekniset palvelut	138	16,18 %
Työllisyyspalvelut	23	2,70 %
Ympäristöterveyspalvelut	27	3,17 %
Yhteensä	853	100,00 %

Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolopäivien määrä oli vuonna 2025 14,9 kalenteripäivää / henkilötyövuosi (vuonna 2024 15,2 ja vuonna 2023 17,53 kalenteripäivää / HTV).

Vuosi	Sairauspoissaolot, kalenteripäivät	Henkilöstömäärä/ HTV	Sairauspoissaolo % HTV	Sairauspoissaolot keskimäärin HTV
2023	13553	773	7,0 %	17,5
2024	12823	764	6,7 %	16,8
2025	12048	810	5,9 %	14,9

Sairauspoissaolot diagnooseittain 2025 verrokkina 2024



Tarkastuslautakunnan kannanotto

Tarkastuslautakunta toteaa, että sairauspoissaolojen keskimääräisenä laskennallisena kustannuksena pidetään yleisesti 350 euroa / päivä. Tämä tarkoittaa laskennallisena kustannuksena Liedon kaupungin kohdalla vuonna 2025 noin 4,45 miljoona euroa (14,9 päivää x 853 henkilöä x 350 euroa). Sairauspoissaolot ovat vähentyneet edelleen, mikä on myönteinen kehityssuunta.

Lisäksi huomionarvoinen asia on, että henkilöstökulut kasvoivat vuonna 2025 ja henkilöstön saatavuus on edelleen useilla toimialoilla keskeinen riski.

Tarkastuslautakunta edelleen kehottaa kaupunkia työnantajana huolehtimaan henkilöstön työhyvinvoinnista ja ennaltaehkäisevästä toiminnasta sairauspoissaolojen vähentämiseksi entisestään ja panostamaan työkyvyn ylläpitämiseen.

7. Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle

Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuksen vuodelta 2025 kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi ja esittää, että kaupunginvaltuusto pyytää arviointikertomuksessa esitetyistä havainnoista ja johtopäätöksistä (tarkastuslautakunnan kannanotto) kaupunginhallituksen selvitykset niin, että ne voidaan käsitellä vuoden 2026 lokakuun valtuuston kokouksessa.



Kuva: Eläinmaa Zoolandia

8. Allekirjoitukset

Liedossa 25. päivänä toukokuuta 2026

Lauri Isotalo
puheenjohtaja

Soili Leppänen
varapuheenjohtaja

Pasi Isokangas
jäsen

Simo Satto
jäsen

Päivi Ruuskanen
jäsen

Tony Lindvall
jäsen

Taru Mäki
jäsen

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 28 pages before this page

Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende